

## Consejo Ciudadano del Transporte Público Sustentable del Estado de Sonora

### Acta de la XII Sesión Ordinaria 2021

En Hermosillo, Sonora; a las 12:30 horas del Viernes 16 de Julio del 2021, se reunieron de manera virtual, los integrantes del Consejo Ciudadano del Transporte Público Sustentable del Estado de Sonora: C. Jesús Elierse Caballero Lagarda, C. Luis Arturo Duarte Segura, C. Joel E. Espejel Blanco, C. Jorge I. León Balderrama, C. Francisco López Brambila, C. Alejandro Madonia Guzmán, C. David Alejandro Martínez Aguirre, C. Yesenia Molina Jiménez, C. María Enedelia Muñiz Daniels y C. Alejandro Rocha Gámez; en atención a lo estipulado en el artículo 11 de la Ley Orgánica del Consejo Ciudadano del Transporte Público Sustentable, para la celebración de la XII Sesión Ordinaria del año 2021; bajo el siguiente:

#### ORDEN DEL DÍA:

1. **Presidencia.**
  - 1.1. Lista de asistencia y verificación de Quórum.
  - 1.2. Lectura y aprobación del Acta de la Sesión anterior.
2. **Comisión de Administración.**
  - 2.1. Actualización del POA Institucional: 2º. Semestre 2021.
3. **Comisión de Fijación y Actualización de Tarifas.**
  - 3.1. Metodología para la elaboración de Estudios y Dictámenes Técnicos de Tarifas de Productos Agrícolas No Elaborados 2021.
4. **Comisión de Vinculación y Evaluación del Desempeño.**
  - 4.1. Actualización del Programa de Capacitación Interna y Externa.
5. **Comité de Ética y Conducta.**
  - 5.1. Recuperación del Transporte Público: Retos y Oportunidades.
6. **Asuntos Generales.**

## DESARROLLO DE LA SESIÓN ORDINARIA

Como inicio de la XII Sesión Ordinaria del Consejo Técnico, el Presidente del Consejo C. Jesús E. Caballero Lagarda, dio la bienvenida a los asistentes a esta reunión; señaló que por cuestiones de la contingencia sanitaria ocasionada por el Coronavirus COVID-19 se continuará con el desarrollo de las actividades y compromisos de este Consejo, trabajando en la modalidad virtual; en seguida, procedió enunciar el contenido del Orden del Día, mismo que fue propuesto e integrado por consenso en la 13o. Reunión de Coordinadores de Comisión Temática, y enviado vía correo electrónico a los Consejeros. Posteriormente, procedió al desahogo del **punto 1.1.**, correspondiente al pase de lista y verificación de Quórum Legal, habiendo tal y declarándose el mismo.

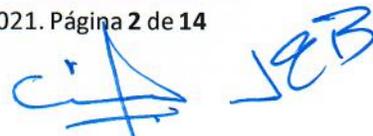
A continuación, comentó que la próxima semana se podría realizar una Sesión extraordinaria para aprobar diversos puntos, entre ellos la actualización del marco normativo e institucional del CCT Sonora; en seguida se pasó al desahogo del **punto 1.2.**, correspondiente a la lectura del Acta de la Sesión Anterior, el Presidente del Consejo C. Jesús E. Caballero Lagarda, comentó que fue enviada por el Secretario Técnico a los Consejeros, a los correos electrónicos institucionales, habiéndose incorporado los comentarios y observaciones de aquellos que así lo hicieron, por lo cual propone someter a la consideración la omisión de la lectura, y la aprobación del contenido, y en su caso se registre como punto de acuerdo de esta Sesión; **voteándose a favor de la aprobación de su contenido por todos los Consejeros presentes;** procediéndose a turnar el documento a la Secretaría Técnica para recabar las firmas correspondientes.

El Presidente del Consejo informó que esta Sesión será Moderada por el Consejero C. Joel E. Espejel Blanco y le cedió el uso de la voz; el Consejero Moderador dio la bienvenida a todos los Consejeros, comentando los protocolos de estas Sesiones, solicitándoles centrar sus participaciones en los temas del Orden del Día.

De conformidad al orden del día, se continuó con el **punto 2.**, Comisión de Administración, para atender el **punto 2.1.**, Actualización del POA Institucional: 2º. Semestre 2021, el Consejero Moderador C. Joel E. Espejel Blanco, cedió la palabra al Consejero C. Luis Arturo Duarte Segura, para que expusiera el punto.

El Consejero Expositor mencionó que esta Matriz se presenta para cada una de las Comisiones Temáticas, por lo que, primeramente, expuso el relativo a la Comisión Temática de Administración que el Coordina, destacando los siguientes compromisos del 2do semestre del 2021:

- ✓ Seguimiento a las diversas modalidades de Auditorías.
- ✓ Integración y revisión de Informe Mensual de Bancos y Estados Financieros.
- ✓ Elaboración de Anteproyecto de Presupuesto de Egresos 2022.
- ✓ Elaboración Proyecto POA y MIR 2022.



Finalizado la presentación de la información de la Comisión de Administración, el Consejero Moderador C. Joel E. Espejel Blanco, informa al Pleno que se abrirá una ronda inicial de tres participaciones, no habiendo ninguna participación, cediendo la palabra al Presidente del Consejo C. Jesús Elierse Caballero Lagarda.

El Presidente del Consejo comentó que es correcta la programación y planeación que presentó la Comisión de Administración, precisó que hay tareas que no se reflejan, las cuales se deben de incorporar, como las relativas al Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del CCTSonora.

En seguida el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura dio la palabra al Consejero Moderador y Coordinador de la Comisión de Fijación y Actualización de Tarifas C. Joel E. Espejel Blanco, para que expusiera lo referente a su Comisión.

El Consejero Coordinador de Comisión procedió a presentar los compromisos de su Comisión para el segundo semestre del año, destacando los siguientes:

- ✓ Edición de los Estudios Técnicos de Tarifas del Transporte Regulado Julio--Diciembre 2021.
- ✓ Revisión y Edición de las Metodologías para la Elaboración de Estudios Técnicos de Tarifas.
- ✓ Revisión y Actualización de los Lineamientos de Tarifas Especiales y Extraordinarias.
- ✓ Análisis de Tarifa-Calidad del Servicio de Transporte Público Urbano Estados Fronterizos.
- ✓ Actualización de la Metodología del Índice de Precios del Transporte Público Sustentable.
- ✓ Realizar reuniones con los Concesionarios del servicio del transporte según modalidad (Urbano, Suburbano, Foráneo, Agrícolas No Elaborados y Minerales No Industrializados -Pétreos-)

Concluida la presentación de la información de la Comisión de Tarifas, el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura preguntó si tenían algún comentario, no habiendo ninguna participación, por lo que el comentó que se deben de precisar algunas fechas, para enriquecer el documento.

El Presidente del Consejo C. Jesús Elierse Caballero Lagarda tomó la palabra, destacó que se deben de homologar los períodos de ejecución de cada uno de los compromisos presentados, además de centrarse en la planeación y programación de ellas, ya que en el mes de Agosto se analizaran los avances.

A continuación, el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura dio la palabra al Consejero C. Francisco López Brambila, Coordinador de la Comisión de Modernización del Transporte Público y Desarrollo Urbano, para que expusiera lo referente a su Comisión.



El Consejero Coordinador de Comisión presentó los compromisos de su Comisión para el segundo semestre del año, explicando algunos avances, resaltando los siguientes:

- ✓ Diagnóstico de la Movilidad Urbana Sustentable Municipal, en la vertiente de la Infraestructura Urbana.
- ✓ Edición del Análisis Comparativo de la MUS Municipal del Estado de Sonora, en la vertiente de la Infraestructura Urbana.
- ✓ Índice de la Infraestructura Vial del Transporte Público Urbano Municipal.
- ✓ Análisis del Transporte Público (TAXIS) vs. VTC-APPS en Sonora-Primer caso Hermosillo-
- ✓ Aplicación de la proforma del Grado de madurez de las tecnologías asociadas en sistemas de transporte público masivo. (Prueba piloto-Hermosillo).
- ✓ Informe de avance de actividades Convenio CCTSonora – FCAES.
- ✓ Guía para el diseño de paradas de camiones, orientada al medio ambiente de nuestro territorio.
- ✓ Construcción de Biblioteca Digital de la Movilidad Urbana Sustentable.

Finalizada la exposición, el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura preguntó si había comentarios, no existiendo ninguno, por lo que mencionó que se debe de precisar en número de reuniones que cada Comisión Temática efectuara, ser más productivos, además de incluir el compromiso de integración de la Agenda Estadística, cedió la palabra al Presidente del Consejo el C. Jesús Elierse Caballero Lagarda.

El Presidente del Consejo solicitó a los Consejeros centrarse en la planeación y programación de los compromisos para este segundo semestre del año, ya que luego se verán los avances de cada uno de ellos.

Enseguida, el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura dio la palabra al Consejero C Alejandro Madonia Guzmán, Coordinador de la Comisión de Seguimiento a la Calidad del Servicio y al Programa Estatal del Transporte, para que expusiera lo referente a su Comisión.

El Consejero Coordinador de Comisión expuso los compromisos de su Comisión para el segundo semestre del año, explicando algunos avances, destacando los siguientes:

- ✓ Revisión y Actualización de las Normas Técnicas de Calidad del Servicio de Transporte.
- ✓ Informe de Seguimiento y Evaluación del Programa Estatal de Transporte.
- ✓ Índice de Calidad del Servicio de Transporte Urbano.
- ✓ Índice de Calidad del Servicio de Transporte Suburbano.
- ✓ Índice de Calidad del Servicio de Transporte de Alquiler (Taxis Convencionales).
- ✓ Cálculo del ICSTP Urbano, Suburbano y Taxis.

Concluida la presentación, el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura, propuso que se coordinen las Comisiones de Calidad y Tarifas en referente a temas relacionados con el Análisis de Tarifa-Calidad del Servicio de Transporte Público, elemento fundamental en la elaboración de los Estudios Técnicos; preguntó al Presidente del Consejo si tenía algún comentario.

El Presidente del Consejo el C. Jesús Elierse Caballero Lagarda propuso se realicen Reuniones Intercomisiones, Calidad y Tarifas, para analizar diversos aspectos, que sean reuniones de resultados; además, precisar la calendarización y las fechas consideradas de los compromisos para este segundo semestre del año.

A continuación, el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura cedió la palabra al Consejero C. Jorge I. León Balderrama, Coordinador de la Comisión de Vinculación y Evaluación del Desempeño, para que presentara lo referente a su Comisión.

El Consejero Coordinador de Comisión detalló los compromisos de su Comisión para el segundo semestre del año, detallando los siguientes:

- ✓ Actualización del Manual de Evaluación del Desempeño del CCTSonora 2021.
- ✓ Cuestionario de Autoevaluación del Desempeño (ABR-JUN 2021).
- ✓ Proceso de Autoevaluación del Desempeño (ABR-JUN 2021).
- ✓ Agenda Estadística de la Movilidad y Transporte Público de Sonora, 2020.
- ✓ Propuestas de Convenio de Colaboración Interinstitucional. (UNISON, CESONORA; Refrendo SIMUS, e IMPLAN Navojoa)
- ✓ Programa de Capacitación Externa - Interna 2021.
- ✓ Proceso de Autoevaluación del Desempeño (JUL-SEPT 2021).
- ✓ Proceso de Autoevaluación del Desempeño (OCT- DIC 2021).

Finalizada la exposición, el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura, preguntó si había algún comentario, solicitando la palabra el Consejero C. David Alejandro Martínez Aguirre quien sugirió se precisen las fechas de las reuniones.

El Presidente del Consejo el C. Jesús Elierse Caballero Lagarda participó y resaltó la capacitación que ha proporcionado la Red SIMUS, la cual ha ayudado en la construcción de la hoja de ruta, y solicitó especificar bien los aspectos cualitativos y cuantitativos.

A continuación, el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura dio la palabra al Consejero C David Alejandro Martínez Aguirre, Coordinador del Comité de Ética y Conducta, para que expusiera lo referente a su Comisión.

El Consejero Coordinador del Comité presentó los compromisos de su Comité para el segundo semestre del año, destacando los siguientes:

- ✓ Compendio del Marco Normativo del CCT Sonora.
- ✓ Seguimiento a las Políticas y Lineamientos Generales de Comunicación del CCTSonora 2021.
- ✓ Actualización del Programa de Webinar del CCTSonora 2021.
- ✓ Producción y Edición de contenidos para Redes Sociales del CCTSonora 2021.
- ✓ Apoyar en materia legal y jurídica al CCTSonora.
- ✓ Exhorto a cumplimiento de Mecanismos de Evaluación y Comportamientos.



Concluida la presentación, el Consejero Expositor C. Luis Arturo Duarte Segura, preguntó si había algún comentario, no habiendo ninguna participación, dando la palabra al Presidente del Consejo el C. Jesús Elierse Caballero Lagarda, para que presentara lo relativo a la Presidencia del Consejo, aclarando que el proceso de planeación es muy amplio, el cual deben de nutrir todas las Comisiones Temáticas del Consejo.

El Presidente del Consejo solicitó que se complementen las plantillas, con los períodos de ejecución y precisar algunos compromisos como lo referente al compendio del marco normativo; enseguida procedió a presentar los compromisos de la Presidencia del Consejo:

- ✓ Programa de Gestión Institucional del CCTSonora 2020 - 2023.
- ✓ Firma de Convenios de Colaboración Interinstitucionales.
- ✓ Estudios del Modelo de Gestión de la MUS - Navojoa.
- ✓ Índice de Políticas Públicas de la MUS del Estado de Sonora.
- ✓ Reuniones de Intercomisión y Coordinadores de Comisión Temática.
- ✓ Sesiones de Pleno de Consejo Técnico.
- ✓ Estudios de los Modelos de Gestión de la MUS - Cajeme - Guaymas
- ✓ Índice de Calidad (Satisfacción) de la MUS.
- ✓ Publicación de los Manuales de Organización, Reglamento Interno y Procedimientos CCTSonora 2021.

Finalmente, comentó que lo presentado refleja el trabajo colaborativo, la evaluación y vinculación, debiendo informar sobre los resultados; propuso como punto de acuerdo se apruebe el POA Institucional del 2º. Semestre 2021 del CCTSonora, votándose **a favor por todos los Consejeros presentes.**

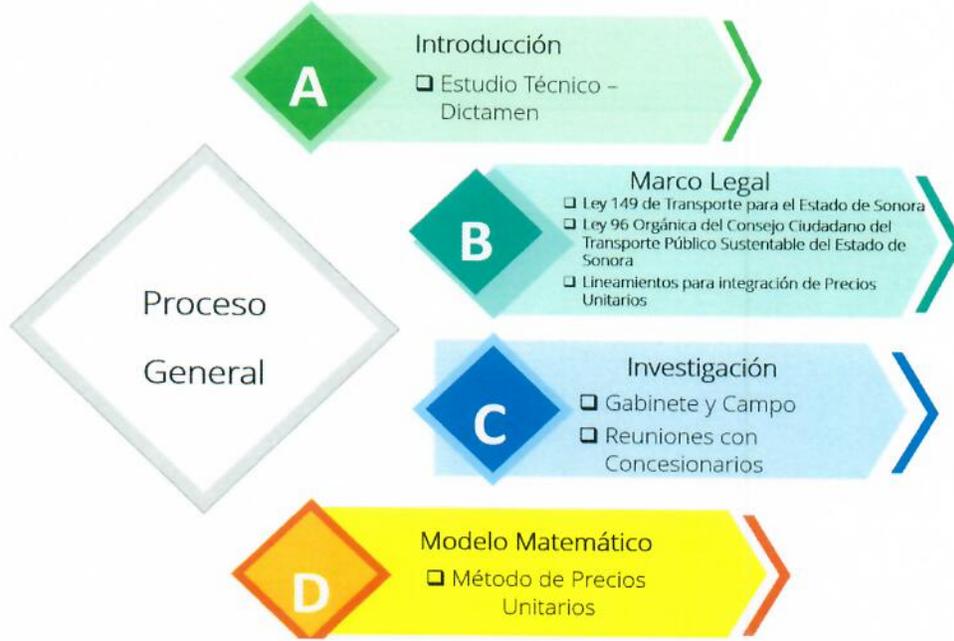
Continuando con el orden del día, se pasó a atender el **punto 3.**, Comisión de Fijación y Actualización de Tarifas, para abordar el **punto 3.1.**, Metodología para la Elaboración de Estudios y Dictámenes Técnicos de Tarifas de Productos Agrícolas No Elaborados 2021, por lo que el Consejero Moderador y Coordinador de la Comisión C. Joel E. Espejel Blanco, procedió a exponer el punto, este documento informó tiene la siguiente estructura:

#### Introducción.

- I. Proceso General.
- II. Marco Legal y Normativo.
- III. Investigación:
  - III.1 Gabinete: Variables Macroeconómicas y Estructura de Costos.
  - III.2 Campo: Estudio de Tiempos y Movimientos.
- IV. Modelo Matemático.
- V. Anexos:
  - V.1 Marco Conceptual General.
  - V.2 Cuadro Analítico de Tarifas por Distancia y Tonelada de Carga.
  - V.3 Estructura de Costos.

El Consejero Moderador y Coordinador de Comisión mencionó que el proceso general es el siguiente y detalló y explicó cada uno de ellos:

## I. PROCESO GENERAL



Referente al trabajo de investigación mencionó consiste en:

## III. INVESTIGACIÓN: ESTUDIO- DICTAMEN

TRANSPORTE DE CARGA DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS NO ELABORADOS



*[Handwritten signature]*

*JEB*

El Consejero Moderador y Coordinador de Comisión expuso el Modelo Matemático de cálculo de tarifas planteado:

## IV. MODELO MATEMÁTICO

12

Para esta modalidad de transporte es aplicable el modelo matemático que se describirá a continuación. La fórmula matemática aplicable para el cálculo de la tarifa del transporte de carga regular de productos agrícolas no elaborados es la siguiente:

$$T = ((CF+CV (D))*Ton) \times (1 + \% U)$$

Donde:

T = Tarifa

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

D = Distancia en Kilómetros

Ton = Tonelada de Carga

U = Utilidad del Concesionario

**Costos Fijos:** Incluyen depreciación, seguros, gastos de logística, administración, arrendamiento, entre otros.

**Costos Variables:** Incluyen los Conceptos de Combustible (Diesel/Gas), Llantas, Aceites y lubricantes, Mantenimiento correctivo y preventivo, GPS y Tecnología.

**Nota:** En caso de existir un financiamiento vigente al concesionario se considera el costo de capital como gasto adicional, el cual incluye el pago de servicio de la deuda, intereses y amortizaciones.

Finalizado el deshago de este punto, el Consejero Moderador C. Joel E. Espejel Blanco, informa al Pleno que se abrirá una ronda inicial de participaciones, solicitando la palabra el Consejero C. Jorge I. León Balderrama.

El Consejero comentó que le complace lo presentado, lo que demuestra que se está avanzando, ya que era necesaria la metodología en esta modalidad del Transporte de Carga de Productos Agrícolas No Elaborados; destacando el enfoque de costos unitarios, el cual es más preciso en el cálculo de tarifas; a este respecto, el Consejero Moderador C. Joel E. Espejel Blanco respondió que la metodología no existía, es nueva, con la cual se mejora el cálculo de tarifas, cedió la palabra al Presidente del Consejo el C. Jesús Elierse Caballero Lagarda.

El Presidente del Consejo mencionó que fue muy clara e ilustrativa la exposición, y que representa un gran avance en la metodología de cálculo de tarifas de la modalidad de Carga de Agrícolas No Elaborados.

Solicitó precisar algunos aspectos: empezar con el marco legal, que el fin es la obtención del dictamen de tarifas, y diferenciar el apartado de tiempos y movimientos, destacando la distancia según toneladas de carga; propuso como punto de acuerdo se apruebe la Metodología para la Elaboración de Estudios y Dictámenes Técnicos de Tarifas de Productos Agrícolas No Elaborados 2021, votándose **a favor por todos los Consejeros presentes**.

Se continuó con el **punto 4.**, Comisión de Vinculación y Evaluación del Desempeño, para presentar el **punto 4.1.**, Actualización del Programa de Capacitación Interna y Externa, por lo que el Consejero Moderador C. Joel E. Espejel Blanco cedió la palabra al Consejero C. Jorge I. León Balderrama, Coordinador de la Comisión para que presentará el punto.

El Consejero Expositor procedió a presentar, de conformidad a las fechas y compromisos ya establecidos, los siguientes cursos para el segundo semestre del año:

CURSO	INSTRUCTOR	FECHAS
Metodología para la elaboración de Encuestas de Calidad de Servicio y Satisfacción al Usuario.	Darío Cardona Sosa Red SIMUS	2ª quincena del mes de Agosto
Metodología de la Investigación	Dr. Joel Espejel CCTSonora	Módulos: Básico, intermedio y avanzado 2ª quincena Agosto y 1ª quincena Septiembre
Ciclo de Seminarios UMI 2021	Banco de Desarrollo de América del Norte	4 Seminarios De Julio a Diciembre

Mencionó que se ha avanzado, pero que se deben de priorizar los cursos en función de los equipos de trabajo, programándolos de conformidad a las fechas disponibles; además, destacó que hemos sido receptores del conocimiento de los cursos que ha impartido la Red SIMUS.

Resaltó que el Ciclo de Seminarios UMI 2021, que imparten el Banco de Desarrollo de América del Norte, y que enfocan en la administración de recursos y servicios urbanos, se logró gracias al apoyo del Instituto Municipal de Planeación Urbana de Hermosillo (IMPLAN), donde el vínculo es el Consejero C. Francisco López Brambila.

Finalizado el deshago de este punto, el Consejero Moderador C. Joel E. Espejel Blanco, informa al Pleno que se abrirá una ronda inicial de participaciones, solicitando la palabra el Consejero C. Francisco López Brambila, quien propuso que se presente en un cuadro, igual al presentado hoy, los cursos impartidos en el primer semestre del año; a este respecto el Consejero Expositor C. Jorge I. León Balderrama respondió que se puede elaborar, presentándolos para el 1er y 2do Semestre del 2021.

El Presidente del Consejo el C. Jesús Elierse Caballero Lagarda solicitó la palabra y destacó que la capacitación es clave, y que debe de ser permanente y selectiva, con la finalidad de obtener resultados concretos, reconociendo que el programa de capacitación no es estático, es dinámico; propuso como punto de acuerdo aprobar la Actualización del Programa de Capacitación Interna y Externa, y publicarlo en el portal del CCTSonora, votándose **a favor por todos los Consejeros presentes.**

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'JEB' and 'JEB' with a star]*

Finalmente, se continuó con el **punto 5.**, Comité de Ética y Conducta, para abordar el **punto 5.1.**, Recuperación del Transporte Público: Retos y Oportunidades, por lo que el Consejero Moderador C. Joel E. Espejel Blanco, cede la palabra al Consejero C. David Alejandro Martínez Aguirre; Coordinador del Comité para que expusiera el punto.

El Consejero Expositor mencionó que la nueva cotidianidad afronta y afecta los siguientes rubros:

- ✓ Salud Pública.
- ✓ Sostenibilidad Ambiental.
- ✓ Economía.
- ✓ Movilidad.

Resaltó que en un año se vieron Ciudades vacías, centros de trabajos a medias, escuelas cerradas; restricciones en viajes, trabajo remoto, etc., por lo cual el contexto es desafiante y adverso, sobre todo porque la Crisis Sanitaria afectó Sectores económicos en el país en condiciones alarmantes, donde el transporte público en México y América Latina sufrió la peor caída del mundo.

Comentó que el Impacto se observó en los siguientes ordenes:

- ✓ Desplome de la Demanda de Movilidad.
- ✓ Pérdida de Ingresos.
- ✓ Suspensión de Servicios y Nuevos Proveedores de Movilidad.
- ✓ Boom del E- Commerce y Delivery.

Por otro lado, mencionó que los principales problemas serán atender y responder a:

1. ¿Cuáles son los nuevos patrones de movilidad?
2. ¿Cuáles son las oportunidades para repensar los sistemas de movilidad?
3. ¿Cómo hacer la movilidad más sostenible, resiliente para el nuevo cliente?
4. ¿Cómo pueden los concesionarios adaptar sus ofertas y operaciones para satisfacer las nuevas necesidades?

Ante este escenario, se deben de Repensar los Sistemas de Movilidad; fundamentalmente Tres cambios que las ciudades y las autoridades deben considerar:

1. Sistema: Nueva ecuación de la financiación de la movilidad: visión, regulación, ejecución, planificación.
2. Innovación: Colaboración público-privado en tecnología y modelos comerciales innovadores.
3. Unificación: Modelo de gestión unificada permitiendo la optimización en tiempos reales y flujos de activos.

Preguntándose por dónde iniciar: Gobernanza, Infraestructura (física y digital), incentivo para gestión de demanda más marketing, e Innovación y plataformas colaborativas.

El Consejero Expositor comentó que, en la Renovación del Modelo de Gestión, se deben de contemplar:

- ✓ Bancos
- ✓ Créditos
- ✓ Nómina
- ✓ Aforo
- ✓ Proveedores
- ✓ Usuarios

Es en este sentido que, la Nueva configuración en la prestación y en la organización del transporte resaltan los siguientes aspectos:

AMBITO	RETO	CONTEXTO
MEDIDAS SOCIALES	CONFIANZA EN EL TRANSPORTE PÚBLICO	No es seguro.
	VERDE Y SUSTENTABLE	El transporte público contamina
	CONECTIVIDAD	Traslada completo - íntegro
MEDIDAS ECONÓMICAS	ORGANIZACIÓN - COMUNICACIÓN	Dialogo oportuno. Sentarse y armonizar esfuerzos.
	INVERTIR	Se traduce en calidad de vida. El transporte público es un mecanismo de reactivación económica
	FINANCIAMIENTO	Reformas estructurales para los nuevos modelos de negocio. Acceder al recurso
MEDIDAS PÚBLICAS	ESPACIO PÚBLICO	Carriles para transporte público; motorizado o no.
	CAMBIO CLIMÁTICO	Nuevos planes de acción para cada región.
	INCLUSIÓN	Progresiva y social para disminuir brechas existentes.

Por lo tanto, los Retos son:

- ✓ Migrar hacia la Electrificación.
- ✓ Reducir Emisiones de Gases.
- ✓ Inversiones Inteligentes en Tecnologías Verdes.

Las Acciones Pertinentes deben centrarse en:

- ✓ Innovación
- ✓ Colaboración
- ✓ Digitalización
- ✓ Modernización
- ✓ Legislación
- ✓ Liderazgo
- ✓ Educación / Profesionalización
- ✓ Promoción / Comunicación

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin, including the name 'JEB' at the bottom.*

Concluida la presentación, el Consejero Moderador C. Joel E. Espejel Blanco, informa al Pleno que se abrirá una ronda de participaciones, solicitando la palabra el Consejeros C. Jorge I. León Balderrama.

Comentó el Consejero que la exposición realizada fue referente a la mesa de trabajo de conclusiones del 12º. Congreso Internacional del Transporte, donde estuvieron empresarios, académicos, en la cual no se planteó mucho optimismo, hay desconfianza y pesimismo; resaltó la intervención del Maestro Ángel Molinero Molinero, quien inició su participación siendo provocador, planteando que la movilidad no se va a recuperar ni incrementar; el Empresario Lic. Jesús Padilla comentó que la pandemia solo profundizó la crisis del sistema de transporte, que venía de tiempo atrás; y donde existen actores que han sido seguidores rezagados de las buenas prácticas.

El Consejero Expositor C. David Alejandro Martínez Aguirre comentó que los retos y oportunidades fueron planteados en el 12º Congreso, precisando que el aforo venía disminuyendo antes de la pandemia; el Consejero Moderador cedió la palabra al Presidente del Consejo C. Jesús Elierse Caballero Lagarda.

El Presidente del Consejo felicitó al Consejero C. David Alejandro Martínez Aguirre por su exposición de las conclusiones del 12º Congreso Internacional del Transporte, subrayó que los momentos de crisis son tiempos de oportunidades, destacando la causa – efecto de la crisis sanitaria, por lo cual el sistema de transporte público es del interés de este Consejo, donde la nueva ecuación implica la definición de nuevas variables.

En este contexto informó que expertos del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey realizaron un análisis del contexto actual de la pandemia, y que a futuro impactará a cualquier sector, lo cual obliga a replantear ajustes en la perspectiva, creando nuevos escenarios; propuso como punto de acuerdo elaborar cápsulas de la exposición “Recuperación del Transporte Público: Retos y Oportunidades”, votándose **a favor por todos los Consejeros presentes.**

Finalmente se pasó a abordar el **punto 6.**, Asuntos Generales, informando el Consejero Moderador C. Joel E. Espejel Blanco al Pleno si hay tema que tratar, solicitando la palabra el Presidente del Consejo C. Jesús Elierse Caballero Lagarda, quien convoca a todos los Consejeros a realizar una Sesión Extraordinaria para cerrar con la presentación de la actualización del marco normativo para su aprobación.

ACUERDOS DE XII SESIÓN ORDINARIA DEL AÑO 2021			
Fecha	Número de Acuerdo	Responsable de Cumplimiento	Acuerdos
16/Julio/2021	XII O.2021-1	CONSEJO TÉCNICO	Se aprobó la XI Acta de Sesión Ordinaria de Consejo Técnico 2021, y se turnó a firma de los Consejeros asistentes a la Sesión.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin, including names like 'Jorge I. León Balderrama', 'David Alejandro Martínez Aguirre', 'Jesús Elierse Caballero Lagarda', and 'Joel E. Espejel Blanco'.]*

ACUERDOS DE XII SESIÓN ORDINARIA DEL AÑO 2021			
Fecha	Número de Acuerdo	Responsable de Cumplimiento	Acuerdos
16/Julio/2021	XII O.2021-2	CONSEJO TÉCNICO / COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN	Se aprobó el POA Institucional del 2º. Semestre 2021 del CCTSonora.
16/Julio/2021	XII O.2021-3	CONSEJO TÉCNICO / COMISIÓN DE FIJACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE TARIFAS	Se aprobó la Metodología para la Elaboración de Estudios y Dictámenes Técnicos de Tarifas de Productos Agrícolas No Elaborados 2021.
16/Julio/2021	XII O.2021-4	CONSEJO TÉCNICO / COMISIÓN DE VINCULACIÓN Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO	Actualización del Programa de Capacitación Interna y Externa, y publicarlo en el portal del CCTSonora.
16/Julio/2021	XII O.2021-5	CONSEJO / COMITÉ DE ÉTICA Y CONDUCTA	Se aprobó elaborar cápsulas de la exposición "Recuperación del Transporte Público: Retos y Oportunidades".

No habiendo más asuntos que tratar quien Preside la Sesión, da por terminada la XII Sesión Ordinaria 2021 del Consejo Ciudadano del Transporte Público Sustentable del Estado de Sonora, siendo las 14:56 horas, ratificando todo su contenido:

JESÚS ELIERSE CABALLERO LAGARDA

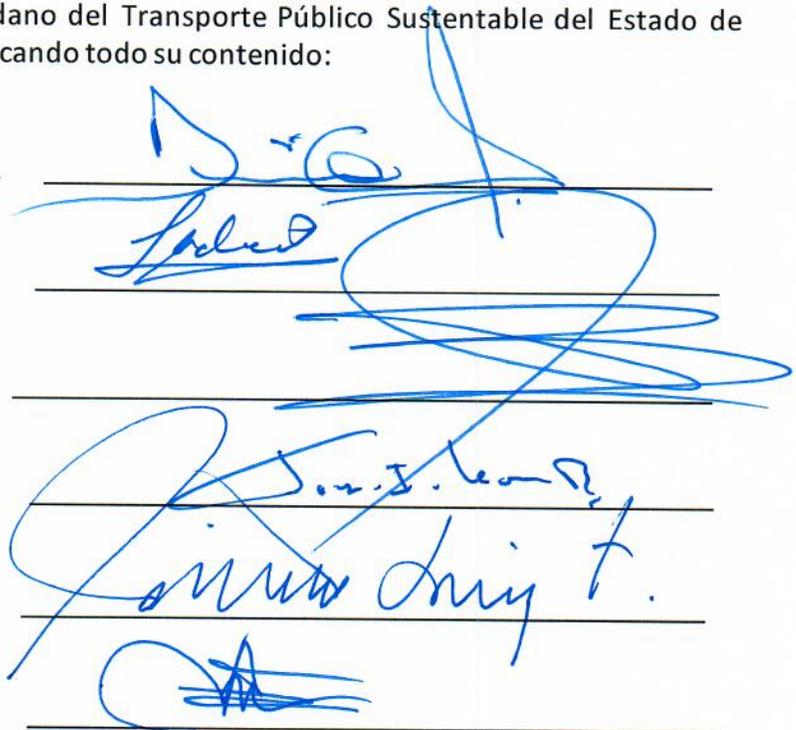
LUIS ARTURO DUARTE SEGURA

JOEL E. ESPEJEL BLANCO

JORGE I. LEÓN BALDERRAMA

FRANCISCO LÓPEZ BRAMBILA

ALEJANDRO MADONIA GUZMÁN



DAVID ALEJANDRO MARTÍNEZ AGUIRRE \_\_\_\_\_

YESENIA MOLINA JIMÉNEZ \_\_\_\_\_

MARÍA ENEDELIA MUÑOZ DANIELS \_\_\_\_\_

ALEJANDRO ROCHA GÁMEZ \_\_\_\_\_



*Yessenia mol Jimenez*

*Mariandrea Muñoz D.*

