



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017  
(EN PESOS)**

SECRETARIADO EJECUTIVO DEL CONSEJO ESTATAL DE SEGURIDAD PUBLICA DEL ESTADO DE DURANGO

Concepto	DIC 18	DIC 17	Concepto	DIC 18	DIC 17
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,113,774,481.07</b>	<b>1,047,271,349.28</b>	<b>Origen</b>	<b>702,639.72</b>	<b>281,363,456.70</b>
Impuestos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Bienes Muebles	702,639.72	278,363,939.05
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	Otros Origenes de Inversión	0.00	2,999,517.65
Derechos	0.00	0.00			
Productos de Tipo Corriente	4,538,705.03	22,176,324.21	<b>Aplicación</b>	<b>945,800,607.27</b>	<b>764,145,111.76</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	945,795,978.87	764,145,111.76
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	156,299.85	706,917.77	Bienes Muebles	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	4,628.40	0.00
Participaciones y Aportaciones	612,588,708.28	1,024,388,103.36	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>945,097,967.55</b>	<b>-482,781,655.06</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	496,490,767.91	0.00			
Otros Origenes de Operación	0.00	3.94	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>213,908,264.51</b>	<b>560,733,177.60</b>	<b>Origen</b>	<b>77,528,692.57</b>	<b>34,999,948.67</b>
Servicios Personales	37,829,757.05	33,106,215.87	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Materiales y Suministros	32,916,626.51	40,275,026.77	Interno	0.00	0.00
Servicios Generales	59,316,174.24	80,685,890.79	Externo	0.00	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	Otros Origenes de Financiamiento	77,528,692.57	34,999,948.67
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>51,523,756.30</b>	<b>177,249,019.92</b>
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Ayudas Sociales	1,760,000.00	1,104,000.00	Interno	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	Externo	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	51,523,756.30	177,249,019.92
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>26,004,936.27</b>	<b>-142,249,071.25</b>
Donativos	0.00	0.00			
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>19,226,814.72</b>	<b>-138,492,554.63</b>
Participaciones	0.00	0.00			
Aportaciones	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>23,098,424.16</b>	<b>161,590,978.79</b>
Convenios	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>3,871,609.44</b>	<b>23,098,424.16</b>
Otras Aplicaciones de Operación	82,085,706.71	405,562,044.17			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>899,866,216.56</b>	<b>486,538,171.68</b>			

\*BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR\*

ELABORÓ:

**C.P. GILDARDO EDEEL ARREOLA SANTILLAN**  
COORDINADOR DE CONTABILIDAD Y RECURSOS FINANCIEROS DEL SECESP

REVISÓ Y AUTORIZÓ:

**LIC. BRISA IVETTE CALDERÓN ROMÁN**  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA DEL SECESP