



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2018 Y 2017**  
**(EN PESOS)**

SECRETARIADO EJECUTIVO DEL CONSEJO ESTATAL DE SEGURIDAD PUBLICA DEL ESTADO DE DURANGO

Concepto	MAR 18	MAR 17	Concepto	MAR 18	MAR 17
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>320,490,928.37</b>	<b>573,915,926.96</b>	<b>Origen</b>	<b>282,186,777.17</b>	<b>0.00</b>
Impuestos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Bienes Muebles	279,187,259.52	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	Otros Origenes de Inversión	2,999,517.65	0.00
Derechos	0.00	0.00			
Productos de Tipo Corriente	80,054.82	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>267,342,720.75</b>	<b>500,164,798.97</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	267,342,720.75	500,000,000.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	5,299.85	0.00	Bienes Muebles	0.00	164,798.97
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	70,028,280.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>14,844,056.42</b>	<b>-500,164,798.97</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	250,377,293.70	571,127,528.89			
Otros Origenes de Operación	0.00	2,788,398.07	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
			<b>Origen</b>	<b>274,048,105.54</b>	<b>346,489,085.35</b>
<b>Aplicación</b>	<b>2,860,655.80</b>	<b>5,051,036.57</b>	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Servicios Personales	2,111,071.36	2,048,291.34	Interno	0.00	0.00
Materiales y Suministros	15,000.00	176,724.74	Externo	0.00	0.00
Servicios Generales	168,583.50	2,826,020.49	Otros Origenes de Financiamiento	274,048,105.54	346,489,085.35
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00			
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>736,929,899.92</b>	<b>383,576,431.21</b>
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00	Interno	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	Externo	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	736,929,899.92	383,576,431.21
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00			
Donativos	0.00	0.00	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-462,881,794.38</b>	<b>-37,087,345.86</b>
Transferencias al Exterior	0.00	0.00			
Participaciones	0.00	0.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-130,407,465.39</b>	<b>31,612,745.56</b>
Aportaciones	0.00	0.00			
Convenios	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>167,809,931.91</b>	<b>136,197,186.35</b>
Otras Aplicaciones de Operación	566,000.94	0.00	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>37,402,466.52</b>	<b>167,809,931.91</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>317,630,272.57</b>	<b>568,864,890.39</b>			

\*BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR\*

ELABORÓ:

**C.P. GILDARDO EDELL ARBEOLA SANTILLAN**  
 COORDINADOR DE CONTABILIDAD Y RECURSOS FINANCIEROS DEL SECESP

REVISÓ Y AUTORIZÓ:

**C.P. VERÓNICA DEL ROSCO DURÁN ABREGO**  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA DEL SECESP