



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2018 Y 2017**  
**(EN PESOS)**

SECRETARIADO EJECUTIVO DEL CONSEJO ESTATAL DE SEGURIDAD PUBLICA DEL ESTADO DE DURANGO

| Concepto   | MAR 18                | MAR 17                | Concepto   | MAR 18                 | MAR 17                 |
|--|-----------------------|-----------------------|--|------------------------|------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>  |                       |                       | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                        |                        |
| <b>Origen</b>  | <b>320,490,928.37</b> | <b>573,915,926.96</b> | <b>Origen</b>  | <b>282,186,777.17</b>  | <b>0.00</b>            |
| Impuestos  | 0.00                  | 0.00                  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0.00                   | 0.00                   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0.00                  | 0.00                  | Bienes Muebles   | 279,187,259.52         | 0.00                   |
| Contribuciones de mejoras  | 0.00                  | 0.00                  | Otros Origenes de Inversión  | 2,999,517.65           | 0.00                   |
| Derechos   | 0.00                  | 0.00                  |  |                        |                        |
| Productos de Tipo Corriente  | 80,054.82             | 0.00                  | <b>Aplicación</b>  | <b>267,342,720.75</b>  | <b>500,164,798.97</b>  |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 0.00                  | 0.00                  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 267,342,720.75         | 500,000,000.00         |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 5,299.85              | 0.00                  | Bienes Muebles   | 0.00                   | 164,798.97             |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0.00                  | 0.00                  | Otras Aplicaciones de Inversión  | 0.00                   | 0.00                   |
| Participaciones y Aportaciones   | 70,028,280.00         | 0.00                  | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>14,844,056.42</b>   | <b>-500,164,798.97</b> |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas  | 250,377,293.70        | 571,127,528.89        |  |                        |                        |
| Otros Origenes de Operación  | 0.00                  | 2,788,398.07          | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                        |                        |
|  |                       |                       | <b>Origen</b>  | <b>274,048,105.54</b>  | <b>346,489,085.35</b>  |
| <b>Aplicación</b>  | <b>2,860,655.80</b>   | <b>5,051,036.57</b>   | Endeudamiento Neto   | 0.00                   | 0.00                   |
| Servicios Personales   | 2,111,071.36          | 2,048,291.34          | Interno  | 0.00                   | 0.00                   |
| Materiales y Suministros   | 15,000.00             | 176,724.74            | Externo  | 0.00                   | 0.00                   |
| Servicios Generales  | 168,583.50            | 2,826,020.49          | Otros Origenes de Financiamiento   | 274,048,105.54         | 346,489,085.35         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 0.00                  | 0.00                  |  |                        |                        |
| Transferencias al resto del Sector Público   | 0.00                  | 0.00                  | <b>Aplicación</b>  | <b>736,929,899.92</b>  | <b>383,576,431.21</b>  |
| Subsidios y Subvenciones   | 0.00                  | 0.00                  | Servicios de la Deuda  | 0.00                   | 0.00                   |
| Ayudas Sociales  | 0.00                  | 0.00                  | Interno  | 0.00                   | 0.00                   |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0.00                  | 0.00                  | Externo  | 0.00                   | 0.00                   |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0.00                  | 0.00                  | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 736,929,899.92         | 383,576,431.21         |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0.00                  | 0.00                  |  |                        |                        |
| Donativos  | 0.00                  | 0.00                  | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-462,881,794.38</b> | <b>-37,087,345.86</b>  |
| Transferencias al Exterior   | 0.00                  | 0.00                  |  |                        |                        |
| Participaciones  | 0.00                  | 0.00                  | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-130,407,465.39</b> | <b>31,612,745.56</b>   |
| Aportaciones   | 0.00                  | 0.00                  |  |                        |                        |
| Convenios  | 0.00                  | 0.00                  | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>167,809,931.91</b>  | <b>136,197,186.35</b>  |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 566,000.94            | 0.00                  | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>37,402,466.52</b>   | <b>167,809,931.91</b>  |
|  |                       |                       |  |                        |                        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>   | <b>317,630,272.57</b> | <b>568,864,890.39</b> |  |                        |                        |

\*BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR\*

ELABORÓ:

**C.P. GILDARDO EDEEL ARBEOLA SANTILLAN**  
 COORDINADOR DE CONTABILIDAD Y RECURSOS FINANCIEROS DEL SECESP

REVISÓ Y AUTORIZÓ:

**C.P. VERÓNICA DEL ROSARIO DURÁN ABREGO**  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA DEL SECESP