




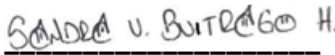
Estado de Situación Financiera


A 31 de DICIEMBRE

(Cifras en pesos colombianos)

		DIC.2025	DIC.2024
Activos			
Efectivo y equivalentes al efectivo	1	265.172.631	103.229.647
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	2	327.066.693	35.740.734
Inventarios		0	0
Activos por impuestos corrientes	3	155.274.886	157.449.897
Otros activos no financieros	4	5.061.978	8.810.959
Total activo corriente		752.576.188	305.231.237
Propiedades, planta y equipo	5	2.394.053.035	2.688.254.260
Intangibles	6	69.185.704	69.185.704
Activos por impuestos diferidos	7	12.763.118	12.763.118
Total activos no corrientes		2.476.001.857	2.770.203.082
TOTAL ACTIVOS		<u>3.228.578.045</u>	<u>3.075.434.319</u>
Pasivos			
Beneficios a empleados	8	42.865.464	35.436.558
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	9	10.000	297.000.000
Pasivos por impuestos corrientes	10	497.308.352	379.432.708
Otros pasivos financieros corrientes	11	50.000	29.460.000
Total pasivos corrientes		540.233.816	741.329.266
Obligaciones financieras		0	0
Otros pasivos financieros no corrientes	12	0	302.768.652
Total pasivos no corrientes		0	302.768.652
TOTAL PASIVOS		540.233.816	1.044.097.918
Patrimonio			
Capital emitido		240.000.000	240.000.000
Utilidad o pérdida del ejercicio		657.007.828	270.690.360
Utilidad o pérdidas acumuladas		1.678.423.109	1.407.732.749
Reserva Legal		112.913.292	112.913.292
TOTAL PATRIMONIO		2.688.344.229	2.031.336.401
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		<u>3.228.578.045</u>	<u>3.075.434.319</u>


**MIGUEL ARMANDO
 PINILLA GUERRERO**
 Representante Legal
 CC 1.070.007.141


**SANDRA VANESA
 BUITRAGO HUESO**
 Contador Público
 T.P. No. 259015-T


**VICTOR ALFONSO
 LADINO LADINO**
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 202345-T



Estado de Resultados Integral

A 31 de DICIEMBRE
(Cifras en pesos colombianos)

	DIC. 2025	DIC. 2024
Ingresos ordinarios	3.431.476.982	3.475.969.492
Costo de ventas	(494.937.154)	(503.930.032)
Utilidad bruta	2.936.539.828	2.972.039.460
Gastos de administración	(75.850.521)	(105.122.901)
Gastos de Ventas	(1.962.376.566)	(2.292.569.175)
Otros gastos	(98.376.883)	(15.990.064)
Otros Ingresos	210.927.654	39.396.949
Utilidad operacional	1.010.863.512	597.754.269
Ingresos financieros	7.491.188	4.491.282
Costos financieros	(6.314.872)	(48.042.716)
Utilidad antes de impuestos	1.012.039.828	554.202.835
Impuesto diferido	0	0
Provisión de impuesto	(355.032.000)	(283.512.475)
Utilidad después de impuestos	657.007.828	270.690.360

**MIGUEL ARMANDO
PINILLA GUERRERO**
Representante Legal
CC 1.070.007.141

**SANDRA VANESA
BUITRAGO HUESO**
Contador Público
T.P. No. 259015-T

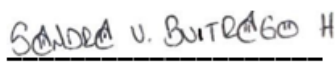
**VICTOR ALFONSO
LADINO LADINO**
Revisor Fiscal
T.P. No. 202345-T

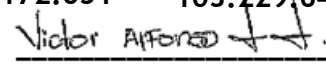


Estado de Flujos de Efectivo
A 31 de DICIEMBRE
 (Cifras en pesos colombianos)

	DIC. 2025	DIC. 2024
UTILIDAD/PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO	657.007.828	270.690.360
Depreciaciones	234.162.527	248.591.363
Amortizaciones	11.341.948	7.268.906
Variación de impuesto diferido	0	0
Provisión de impuesto de renta	355.032.000	283.512.475
FLUJO DE CAJA BRUTO	1.257.544.303	810.063.104
VARIACIONES CAPITAL DE TRABAJO		
Inventarios	0	0
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas	(291.325.960)	255.521.416
Otros activos no financieros	(29.410.000)	0
Impuestos corrientes	2.175.011	123.105.283
Cuentas por pagar	(296.990.000)	300.109.784
Impuestos, gravámenes y tasas	(237.156.355)	(338.967.644)
Beneficios a empleos	7.428.905	(2.427.316)
EFFECTIVO GENERADO POR LA OPERACIÓN	412.265.904	1.147.404.627
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de subsidiarias	0	0
Variación Propiedad, planta y equipo	60.038.698	(631.293.252)
Variación de intangibles	(7.592.966)	(4.133.960)
EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	52.445.732	(635.427.212)
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Variación del patrimonio	0	0
Obligaciones financieras	0	0
Cuentas por pagar a largo plazo	(302.768.652)	(684.253.797)
EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(302.768.652)	(684.253.797)
Variación del Efectivo y Equivalente en efectivo	161.942.984	(172.276.382)
Efectivo y Equivalente en efectivo al inicio del período	103.229.647	275.506.029
EFFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	265.172.631	103.229.647


MIGUEL ARMANDO
PINILLA GUERRERO
 Representante Legal
 CC 1.070.007.141


SANDRA VANESA
BUITRAGO HUESO
 Contador Público
 T.P. No. 259015-T


VICTOR ALFONSO
LADINO LADINO
 Revisor Fiscal
 T.P. No. 202345-T





Estado de Cambios en el Patrimonio
A 31 de DICIEMBRE
(Cifras en pesos colombianos)

	Saldo a 31 DIC. 2024	INCREMENTO	DISMINUCIÓN	Saldo a 31 DIC. 2025
Capital emitido	240.000.000	0	0	240.000.000
Utilidad o pérdida del ejercicio	270.690.360	657.007.828	270.690.360	657.007.828
Utilidad o pérdidas acumuladas	1.407.732.749	270.690.360	0	1.678.423.109
Reserval Legal	112.913.292	0	0	112.913.292
	2.031.336.401	927.698.188	270.690.360	2.688.344.229

**MIGUEL ARMANDO
PINILLA GUERRERO**
Representante Legal
CC 1.070.007.141

**SANDRA VANESA
BUITRAGO HUESO**
Contador Público
T.P. No. 259015-T

**VICTOR ALFONSO
LADINO LADINO**
Revisor Fiscal
T.P. No. 202345-T



Certificación de Estados Financieros

Inversiones Saro Colombia S.A.S.

Los suscritos Representante Legal y Contador Público de Inversiones Saro Colombia S.A.S. certificamos que a 31 de DICIEMBRE de 2025 los saldos de los estados financieros fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad y que la contabilidad de la empresa se elabora de conformidad con la normatividad señalada bajo Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para Pymes. La información revela en forma fidedigna la situación financiera y económica de la entidad; además se han verificado las afirmaciones contenidas en los Estados Financieros.

Se expide en Villavicencio, a los treinta y un (31) días del mes de marzo de 2026.

MIGUEL ARMANDO PINILLA GUERRERO
Representante Legal
CC 1.070.007.141

SANDRA VANESA BUITRAGO HUESO
Contador Público
T.P. No. 259015-T



Notas de carácter específico

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

A continuación, se detalla el efectivo y equivalente de efectivo:

	DIC. 2025	DIC. 2024
Caja general	13.747.680	6.272.593
Caja menor	4.000.000	4.000.000
Efectivo restringido	1.035.000	3.220.000
Bancos	246.389.951	89.737.054
	<hr/>	<hr/>
	265.172.631	103.229.647

2. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

	DIC. 2025	DIC. 2024
Anticipos		32.322.338
Particulares	194.984.320	0
Ingresos por cobrar	1.062.174	2.851.733
Deudores varios	131.020.199	566.663
	<hr/>	<hr/>
	327.066.693	35.740.734

3. Activos por impuestos corrientes

	DIC. 2025	DIC. 2024
Anticipo de renta	59.938.000	48.123.000
Autorretención especial de renta	89.074.942	38.718.064
Pagos en exceso	0	0
Retención en la fuente	6.261.944	7.929.285
Impuestos descontables	0	62.679.548
	<hr/>	<hr/>
	155.274.886	157.449.897

4. Otros activos no financieros

	DIC. 2025	DIC. 2024
Gastos pagados por anticipado	5.061.978	8.810.959
	<hr/>	<hr/>
	5.061.978	8.810.959

**5. Propiedad, planta y equipo**

	DIC. 2025	DIC. 2024
Equipo de juegos	3.093.975.518	3.175.497.422
Equipo de oficina	121.659.372	118.659.572
Flota y equipo de transporte	3.999.000	3.999.000
Equipo de computación y comunicación	38.351.981	38.144.434
Subtotal	3.257.985.871	3.336.300.428
Depreciación acumulada	(863.932.836)	(648.046.168)
	2.394.053.035	2.688.254.260

6. Intangibles

	DIC. 2025	DIC. 2024
Marca adquirida - prima establecimiento	69.185.704	69.185.704
	69.185.704	69.185.704

7. Impuesto diferido

	DIC. 2025	DIC. 2024
Propiedad, planta y equipo	12.763.118	12.763.118
	12.763.118	12.763.118

8. Beneficios a empleados

	DIC. 2025	DIC. 2024
Salarios por pagar	889.328	0
Cesantías	28.512.975	19.980.282
Intereses sobre cesantías	3.394.658	1.964.792
Vacaciones	2.982.124	6.166.084
Aportes a Entidades Promotoras de Salud	1.153.836	1.186.700
Aportes a Administradoras de Riesgos	135.144	152.700
Aportes a Fondo de Pensiones	4.623.692	4.763.500
Aportes a Caja de Compensación	1.173.707	1.222.500
Bonificaciones por pagar	0	0
	42.865.464	35.436.558


9. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

	DIC. 2025	DIC. 2024
Costos y gastos por pagar	10.000	297.000.000
	<u>10.000</u>	<u>297.000.000</u>

10. Pasivos por impuestos corrientes

	DIC. 2025	DIC. 2024
De renta y complementarios	355.032.000	210.288.629
Derechos de explotación COLJUEGOS	52.567.321	45.757.265
Impuesto sobre las ventas (IVA)	77.556.105	109.651.301
Retención en la fuente a título de renta	12.107.706	13.668.805
Retención a título de Industria y Comercio	45.220	66.708
	<u>497.308.352</u>	<u>379.432.708</u>

11. Otros pasivos financieros corrientes

	DIC. 2025	DIC. 2024
Reintegros por pagar	50.000	200.000
Ingresos recibidos por anticipado	0	29.260.000
	<u>50.000</u>	<u>29.460.000</u>

12. Otros pasivos financieros NO corrientes

	DIC. 2025	DIC. 2024
Particulares	0	90.000.000
Proveedores	0	212.768.652
	<u>0</u>	<u>302.768.652</u>

13. Ingresos ordinarios

	DIC. 2025	DIC. 2024
Juegos de suerte y azar	3.431.476.982	3.475.969.492
	<u>3.431.476.982</u>	<u>3.475.969.492</u>

14. Costo de ventas

	DIC. 2025	DIC. 2024
Costos Juegos Localizados	494.937.154	503.930.032
	<u>494.937.154</u>	<u>503.930.032</u>

**15. Gastos de administración**

	DIC. 2025	DIC. 2024
GASTOS DE PERSONAL	46.948.800	57.143.822
HONORARIOS	2.769.592	20.397.720
IMPUESTOS	13.839.738	13.022.487
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	2.981.015	3.269.500
SEGUROS	326.300	480.155
SERVICIOS	0	1.775.687
GASTOS LEGALES	5.325.720	3.692.918
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	1.081.597	1.151.865
DIVERSOS	2.577.759	4.188.747
	75.850.521	105.122.901

16. Gastos de ventas

	DIC. 2025	DIC. 2024
GASTOS DE PERSONAL	550.850.475	548.855.485
HONORARIOS	14.100.000	0
ARRENDAMIENTOS	322.580.808	365.747.341
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	2.137.800	1.908.500
AMORTIZACION SEGUROS	11.341.948	17.745.393
SERVICIOS	648.584.152	877.341.275
GASTOS LEGALES	784.034	968.068
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	53.697.168	70.412.263
ADECUACION E INSTALACION	5.304.803	13.785.490
GASTOS DE VIAJE	701.071	2.534.415
DEPRECIACIONES	234.162.527	248.591.363
DIVERSOS	118.131.780	144.679.582
	1.962.376.566	2.292.569.175

17. Otros ingresos

	DIC. 2025	DIC. 2024
Cuentas en participación	148.342.012	31.107.115
Recuperación	32.645.227	8.281.766
Arrendamientos	29.798.561	0



Utilidad en Venta de Propiedad. planta y equipo	0	0
Impuesto diferido	0	0
Aprovechamientos	134.900	0
Ajuste al peso	6.954	8.068
	210.927.654	39.396.949

18. Ingresos financieros

	DIC. 2025	DIC. 2024
Descuentos comerciales condicionados	3.052.350	4.491.282
Diferencia en cambio	4.438.838	0
	7.491.188	4.491.282

19. Costos financieros

	DIC. 2025	DIC. 2024
Gastos bancarios	6.314.872	14.227.471
Diferencia en cambio	0	29.658.504
Intereses por mora	0	4.156.741
	6.314.872	48.042.716

20. Otros gastos

	DIC. 2025	DIC. 2024
Perdida en venta y retiro de bienes	56.502.547	0
Costos y Gastos ejercicios anteriores	22.540.762	6.466.029
Impuestos asumidos	18.339.110	2.425.715
Diversos	994.464	7.098.320
	98.376.883	15.990.064

MIGUEL ARMANDO PINILLA GUERRERO
Representante Legal
CC 1.070.007.141

SANDRA VANESA BUITRAGO HUESO
Contador Público
T.P. No. 259015-T